



Voor zakenbankieren is in de polder nog amper plek

In Nederland heeft zich de afgelopen jaren een verschraling onder zakenbanken voltrokken

Carel Grol
Amsterdam

Vier aanvragen voor een zakenbankier. Dat was vorig jaar de oogst van Financial Assets uit Hilversum, dat leeft van bemiddeling bij personeel in de financiële sector. Het headhuntersbureau moet dealmakers, obligatiespecialisten en valutahandelaren aan een baan helpen, maar daar is nauwelijks nog vraag naar.

'Vijftien jaar geleden was iemand in de equity sales goud waard', zegt Chris de Groot, managing partner van de headhunter. In die tijd werd hij eens gebeld door een aandelenhandelaar met een vraag: 'Ik heb een bonus gekregen van vijf ton. Moet ik nu vertrekken?'

Dat was toen. Sindsdien is het Umfeld van de Nederlandse zakenbanken ver-

schraald. De zaktak van ABN Amro was een grote speler in zowel de polder als in Europa, maar werd op achteraf zeer pijnlijke wijze ontmanteld. Angelsaksische zakenbanken rukten op. Handel voor eigen rekening werd beknop.

De kleine specialisten, vaak met een pand aan een Amsterdamse grachten en een klinkende naam als Oolders, Heijning & Voogelaar of Haighton & Ruth, zijn jaren geleden al goeddeels verdwenen of hebben hun activiteiten verlegd naar vermogensbeheer. Vijf jaar geleden werd Oyens & Van Eeghen nieuw leven ingeblazen als zakenbank die op fusie- en overnamegebied moest gaan concurreren met grootbanken, maar vooralsnog leidt deze bank een bestaan in de marge.

Deze maand werd John Hak, directie-

voorzitter van zakenbank Kempen & Co, onverwacht kaltgesteld. Moederbedrijf Van Lanschot greep in: Kempen & Co, een van de laatste, pure zakenbanken van Nederland, moet zich voegen naar de orders en cultuur uit Den Bosch, was impliciet de boodschap. Tekenend is dat Paul Gerla de beoogde voorzitter is van Kempen. Hij komt van de afdeling vermogensbeheer. Binnen Kempen wordt gevreesd dat het 'Kempen karakter', een harde prestatiecultuur waarin veel mogelijk is als je goed bent, nu zal verdwijnen.

De Groot is mistroostig over de toekomst van zakenbankieren in Nederland. Een kwarteeuw geleden werd die gekenmerkt door het roemruchte 'klaverblad'. ABN, Amro, Pierson Heldring & Pierson, en Mees & Hope. Dat waren banken waar geen enkel Nederlands bedrijf omheen kon bij kapitaalmarkttransacties. 'Nu domineren de Angelsaksen alles', zegt De Groot.

Hij wijt dat aan de beloningen. 'Hoe wil je concurreren met Londen? Met de salarissen hier is dat onmogelijk.' In de nasleep van de crisis zijn in Nederland bankiersbonussen gemaximeerd. In Londen niet. Mede daardoor heeft de City een dominante positie verworven in de Europese corporate finance.

Toch is de bonus niet de hoofdreden voor verschraling onder de Nederlandse zakenbanken, denkt Sander Griffiejoen, voormalig ABN Amro-bankier en sinds enkele jaren managing director bij zakenbank Leonardo & Co. Het draait om infrastructuur. Banken moeten zijn

Kantoor van Oyens & Van Eeghen aan de Herengracht in Amsterdam. De zakenbank heeft ruimte over en biedt die te huur aan.

FOTO: HOLLANDE HOOGTE

Welvaart

De ontmanteling van zakenbanken heeft bredere repercussies

Toekomst

Toeleveranciers, IT-bedrijven, zelfs de bloemist, iedereen zal het merken

Systemen

Handel wordt overgenomen door algoritmes



Voor zakenbankieren is in de polder nog amper plek

In Nederland heeft zich de afgelopen jaren een verschraling onder zakenbanken voltrokken

De Groot is mistroostig over de toekomst van zakenbankieren in Nederland. Een kwarteeuw geleden werd die gekenmerkt door het roemruchte 'klaverblad'. ABN, Amro, Pierson Heldring & Pierson, en Mees & Hope. Dat waren banken waar geen enkel Nederlands bedrijf omheen kon bij kapitaalmarkttransacties. 'Nu domineren de Angelsaksen alles', zegt De Groot. Hij wijt dat aan de beloningen. 'Hoe wil je concurreren met Londen? Met de salarissen hier is dat onmogelijk.' In de nasleep van de crisis zijn in Nederland bankiersbonussen gemaximeerd. In Londen niet. Mede daardoor heeft de City een dominante positie verworven in de Europese corporate finance. Toch is de bonus niet de hoofdreden voor verschraling onder de Nederlandse zakenbanken, denkt Sander Griffiejoen, voormalig ABN Amro-bankier en sinds enkele jaren managing director bij zakenbank Leonardo & Co. Het draait om infrastructuur. Banken moeten zijn



aangesloten op systemen waarmee ze overal ter wereld te allen tijde beleggers kunnen bereiken. Dat is enorm duur. 'Het kan dus het beste op een paar centrale plekken in de wereld, met schaal.'

In Londen dus, terwijl Amsterdam een buitenpost in de financiële wereld wordt. Banken zijn verworpen tot IT-fabrieken, waar een wapenwedloop gaande is om de snelste verbindingen. Handel 'ontmenselijkt' en wordt steeds verder overgenomen door algoritmes. Inkomsten uit aandelenhandel zijn sinds 2007 meer dan gehalveerd, in Amsterdam golft ontslagronde na ontslagronde over de desks van analisten en aandelenhandelaren.

'Grenzen vervagen, kapitaalmarkten zijn internationaal', zegt Griffiejoen. 'Het is niet zo vanzelfsprekend dat je alleen je huisbank belt. Wel zie je dat bij een grote emissie vaak een Nederlandse bank wordt bijgezet, ook als dat voor de plaatsingskracht zelf niet eens altijd nodig is. Maar het biedt internationale beleggers vertrouwen.'

Hij nuanceert het beeld van totaal verschrompelde Nederlandse zakenbanken. ING, ABN en Rabobank zijn nog steeds actief op de kapitaalmarkt. 'We moeten afwachten wat er bij Kempen gaat gebeuren. Dat soort banken is nog steeds belangrijk om internationale beleggers voor Nederlandse bedrijven te interesseren.'

Maar voor het zware werk — bedrijven die miljarden ophalen door beursgangen of door schuld uit te geven, grote overnames die in de opgaande

markt van de laatste anderhalf jaar steeds frequenter worden — is nauwelijks nog een rol voor de Nederlanders weggelegd. 'Dienstverlening voor de Midkapbedrijven, dat is hun rol', zegt De Groot. 'Goede business, maar dat is geen groeimodel.'

Groei in de City gaat volgens de headhunter ten koste van Nederland. Grote bedrijven moeten hun valutarisico afdekken, pensioenfondsen zijn verplicht hun honderden miljarden te beleggen: je kunt niet om zakenbanken heen. Daarvoor betalen ze nu 'vette tickets' aan de banken in Londen, aldus De Groot. 'Daar is onze maatschappij helemaal niet bij gebaat. Er is een stuk welvaart weggehaald.' De ontmanteling van de Nederlandse zakenbanken heeft een bredere repercussie, zegt hij. Toeleveranciers aan de banken, IT-bedrijven, 'zelfs de bloemist op de Zuidas', iedereen zal het merken.

Anders dan Griffiejoen schetst hij een somber toekomstbeeld. Over enkele jaren zitten er honderden dure 'relationship managers' in het WTC: een flat vol met dealmakers. Die trekken de handel naar zich toe. 'En de uitvoering van de deals, dat gebeurt allemaal in Londen of New York.'

Banken zijn IT-fabrieken waar een wapenwedloop gaande is om de snelste verbinding

