

OPINIE

‘Wie doet na 400 jaar het licht uit in financiële sector?’

Nederland is bezig het financieel erfgoed waar we ooit trots op waren uit te leveren aan buitenlandse investmentbanks. Hoe zit dat, al die gigatransacties die minister Hoekstra van Financiën via buitenlandse graaibanken laat lopen? En dat de Nederlandse polder als een schurftige hond wordt gemeden door de brexitboot? Kan het tij nog gekeerd worden, of doet de minister definitief het licht uit van onze financiële sector, vraagt Chris de Groot zich af.

→ **PAGINA 25**



Wie doet na 400 jaar binnenkort het licht uit bij onze financiële sector?



Chris de Groot is managing partner bij Financial Assets; Stan Leistra is partner bij Lestrade.

De recente reorganisatie van Robeco, ooit commercieel Nederlands erfgoed waar we trots op waren, staat niet op zich. DeGiro en BinckBank, prachtige voorbeelden van innovatief Nederlands vernuft, zijn verkocht aan buitenlandse partijen. De historische Kas Bank is inmiddels opgegaan in het Franse Caceis. ABN Amro verloor zijn institutionele vermogensbeheerder aan BNP Paribas, verkocht met LaSalle en de Mortgage Group zijn omvangrijke Amerikaanse belangen, en overweegt nu zijn zakenbank af te stoten, in navolging van Rabobank, dat zijn zakenbank al eerder aan het buitenland verkocht. En wat is er eigenlijk over van het op tien na grootste concern wereldwijd, ING Groep? Kunnen we zonder een Nederlandse investmentbank?

Elders op de wereld is geen land zo dom om zich uit te leveren aan buitenlandse investmentbanks. Maar hier? 'Staatsbank de Volksbank huurt Goldman Sachs in voor onderzoek mogelijke beursgang' en 'Ministerie schakelt de Franse investmentbank Lazard in voor redden Hema?' aldus de media. Zelfs onze oer-Hollandse rookworst is niet meer veilig voor hebbelijke buitenlandse investmentbankers. Morgan Stanley en Deutsche Bank verkopen grote pakketten aandelen van ABN Amro door? Aan wie eigenlijk, aan onze eigen pensioenfondsen?

Wat onze premier Mark Rutte betreft, gaan alle Nederlandse financiële instellingen maar toedeleedoki naar het buitenland. Maar hoe zit dat eigenlijk, al die gigatransacties die minister Wopke Hoekstra van Financiën via buitenlandse graaibanken laat lopen? En wat betekent zo'n negatieve overheidsattitude voor prachtige Nederlandse fintechbedrijven als Adyen, Ohpen, Bux, Peaks, Mollie, Vive, Backbase of Finaps?

Onze eigen pensioenfondsen, uitgeroepen tot de duurzaamste ter wereld, zijn omvangrijk en zeer ontwikkeld. Alleen, waar zit het geld? Het overgrote deel van het Nederlands pensioengeld wordt inmiddels beheerd door vermogensbeheerders in de Verenigde Staten en in het Verenigd Koninkrijk, terwijl Nederland zelf genoeg uitstekende vermogensbeheerders heeft. De pensioendiscussie wordt vooral gevoerd op het vlak van de regelingen en sociale partners, maar de organisatie van het beheer en de infrastructuur zijn schrijnend genoeg nooit onderwerp van het politieke debat.

Desinteresse en onkunde gaan op dit vlak hand in hand bij onze politici. Is onze maatschappij, ooit bakermat van



FOTO: HOLLANDE HOOGTE

de wereldwijde effectenhandel, het niet aan onze reusachtige pensioenpotten verplicht een gezonde financiële infrastructuur te onderhouden, zonder afhankelijk te worden van buitenlandse partijen? Of is alleen wat van ver komt goed?

De Nederlandse polder wordt als een schurftige hond gemeden door de brexitboot. Buitenlandse financiële partijen komen er door Neerlands unieke bonuscap (bonusplafond) nauwelijks bij. Assetmanagement is nu booming in Luxemburg en Dublin, waar Nederlandse pensioengelden in fondsen belanden die juridisch gevestigd zijn in deze gebieden en beheerd worden door Amerikaanse en Engelse vermogensbeheerders.

De grote internationale banken vestigen zich en masse in Frankfurt. Dat is vervelend voor prominente Nederlandse multinationals, die inmiddels voor een groot deel afhankelijk zijn geworden van buitenlandse banken. En het is ook vervelend voor onze fondsen, groot afnemers van onder meer *interest rate swaps*, *foreign exchange* en *money market funds*.

De handelshuizen IMC, Optiver en Flow Traders, de uiterst succesvolle high-frequencytraders in Amsterdam en wereldspelers van formaat, zullen hun busi-

ness snel verplaatsen naar het buitenland, wanneer de bonuscap ook voor hen gaat gelden. Dat zij überhaupt niet handelen met kapitaal van derden doet er in het Nederlandse debat verder niet toe.

Invloedrijke brancheverenigingen als de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) en Dufas spartelen nog in het drijfzand van reputatieschade en overweldigende Europese regelgeving. Spijtig dat Holland Financial Centre ter ziele is gegaan, want juist nu hebben we visie, durf en daadkracht nodig om onze financiële infrastructuur in stand te houden. Als we zo doorgaan, bestaat Het Financiële Dagblad, lijfblad van de sector, straks uit niet meer dan vijf pagina's. Het enige lichtpuntje zijn de toezichthouders in de financiële sector, zij groeien als kool.

Ralph Hamers, Roland Boekhout, Eli Leenaars en Chris Vogelzang zijn financiële topbestuurders die meer gewaardeerd worden in het buitenland dan hier, datzelfde buitenland waar wij onze financiële sector naartoe hebben gejaagd. Alles van buiten is kennelijk beter, dus weg met ons. Kan het tijd nog gekeerd worden, of doet minister Hoekstra na vierhonderd jaar het licht uit van onze financiële sector?

**Buitenlandse
financiële partijen
komen er door onze
unieke bonuscap
nauwelijks bij**